

**Europass
Curriculum Vitae**



Informação pessoal

Apelido(s) / Nome(s) próprio(s) Santos Brunhoso Cordeiro, Silvério
Morada(s) Rua Moinho de Vento, nº 125, 4410-141 S. Félix da Marinha, Granja
Telefone(s) (351) 961 227 255
Correio eletrónico silveriocrordeiro@gmail.com
Nacionalidade Portuguesa
Data de nascimento 04 de Dezembro de 1962
Sexo Masculino

Experiência profissional

Datas Desde 2018
Função ou cargo ocupado Membro Associado do OBEGEF (Observatório de Economia e Gestão de Fraude)

Datas Desde 2015
Função ou cargo ocupado Professor Associado na Universidade Fernando Pessoa (UFP)
Coordenador do MBA em Gestão de Organizações e Serviços de Saúde na UFP
Regente da Unidade Curricular Metodologia do Trabalho Científico e Orientador de Monografias na Pós-Graduação em Medicina Estética, na UFP.

Datas De Março 2014 a Abril 2017
Função ou cargo ocupado Presidente do Conselho de Administração do Centro Hospitalar de Vila Nova de Gaia / Espinho
Principais atividades e responsabilidades Compete ao Presidente do Conselho de Administração garantir o cumprimento dos objetivos definidos pela Tutela, bem como o exercício de todos os poderes de gestão que não estejam reservados a outros órgãos e, em especial, coordenar a atividade do Conselho de Administração e dirigir as respetivas reuniões; garantir a correta execução das deliberações do Conselho de Administração; submeter a aprovação ou a autorização dos membros do Governo competentes, todos os atos que delas careçam; representar o CHVNG/E em juízo e fora dele e em convenção arbitral, podendo designar mandatários para o efeito constituídos; exercer as competências que lhe sejam delegadas.

Nome e morada do empregador Centro Hospitalar de Vila Nova de Gaia / Espinho - Rua Conceição Fernandes, 4434-502 Vila Nova de Gaia

Tipo de empresa ou sector	Saúde
Datas	Quadriénio 2017-2020
Função ou cargo ocupado	Membro Efetivo do Definitório da Santa Casa da Misericórdia do Porto
Principais atividades e responsabilidades	O Definitório é órgão da Santa Casa da Misericórdia do Porto a quem compete fiscalizar o bom cumprimento da Lei, do Compromisso e das deliberações tomadas em Assembleia Geral; proceder ao exame das contas e respetivos documentos de suporte contabilístico; apreciar e emitir parecer sobre o Relatório de Atividades, o Orçamento, o Balanço demonstrações financeiras de cada exercício anual, bem como sobre os orçamentos suplementares; pronunciar-se sobre qualquer assunto que lhe seja cometido para apreciação pela Mesa; requerer a convocação da Assembleia Geral para deliberar sobre assuntos do âmbito das suas competências; autorizar a Mesa à realização de despesas não contempladas, por imprevisíveis, no Orçamento aprovado, ou superiores às previstas no mesmo se estas não estiverem dotadas de cobertura orçamental por transferência de verbas ou, tendo-o, vincularem exercícios futuros.
Nome e morada do empregador	Santa Casa da Misericórdia do Porto, Rua das Flores n.º 15, 4050-265 Porto
Tipo de empresa ou sector	Santa Casa da Misericórdia
Datas	Desde 2011 a Março 2014
Função ou cargo ocupado	Vogal do Conselho de Administração do Centro Hospitalar de Vila Nova de Gaia / Espinho – Pelouro da Unidade de Operações e Logística
Principais atividades e responsabilidades	Responsável pelo Planeamento e Gestão da Unidade de Operações e Logística, que compreende o Serviço de Aprovisionamento, o Serviço de Logística e Transportes, o Serviço de Obras e Instalações, o Serviço de Equipamentos e Electromedicina, os Serviços Gerais e Hoteleiros e a Central de Esterilização. A Unidade de Operações e Logística está integrada no grupo de serviços de apoio à prestação de cuidados, cuja missão consiste em assegurar a realização de cuidados de saúde, em particular, no que concerne à garantia de funcionamento adequado das instalações e dos equipamentos, aprovisionamento de bens e serviços, logística e apoio operacional, de uma forma estruturada e alinhada com a missão do CHVNG/E.
Nome e morada do empregador	Centro Hospitalar de Vila Nova de Gaia / Espinho - Rua Conceição Fernandes, 4434-502 Vila Nova de Gaia
Tipo de empresa ou sector	Saúde
Datas	Desde 2015
Função ou cargo ocupado	Professor Associado na Universidade Fernando Pessoa e Coordenador do MBA em Gestão de Organizações e Serviços de Saúde
Principais atividades e responsabilidades	Professor na Unidade Curricular de Economia e Gestão de Serviços de Saúde na Licenciatura em Ciências da Nutrição, na Licenciatura em Fisioterapia e no Ciclo Integrado de Medicina Dentária. Professor na Unidade Curricular de Liderança e Estratégia em Saúde e no Seminário de Economia da Saúde no MBA em Organizações e Serviços de Saúde. Professor nas Unidades Curriculares de Políticas, Sistemas e Gestão da Saúde, de Liderança e Estratégia em Saúde e de Produtividade e Gestão de Equipas de Saúde no MBA – Curso Avançado em Gestão de Organizações e Serviços de Saúde.

Nome e morada do empregador	Universidade Fernando Pessoa – Praça 9 de Abril, 349 – 4249-004 Porto
Tipo de empresa ou sector	Ensino Superior
Datas	De 2010 a 2011
Função ou cargo ocupado	Presidente do Centro Hospitalar Conde de Ferreira (CHCF)
Principais atividades e responsabilidades	O Centro Hospitalar Conde de Ferreira é uma unidade assistencial de referência nacional e internacional na área da Saúde Mental. Nesta qualidade, o Presidente é o responsável pela gestão transversal do Hospital, nomeadamente, definir a estratégia global, garantir o cumprimento de critérios de rigor, racionalização e rentabilização dos recursos, garantir de uma forma efectiva a qualidade assistencial, procurando alavancar melhores resultados e impulsionar a Instituição para um sucesso sustentado.
Nome e morada do empregador	Centro Hospitalar Conde de Ferreira - Rua Costa Cabral, 1211, 4200-227 Porto
Tipo de empresa ou sector	Saúde
Datas	De 2010 a 2011
Função ou cargo ocupado	Vogal do Conselho de Gestão da Saúde da Santa Casa da Misericórdia do Porto
Principais atividades e responsabilidades	O Conselho de Gestão da Saúde é o órgão que define os objetivos e delibera sobre a gestão de topo do Hospital da Prelada e do Centro Hospitalar Conde de Ferreira. A principal função do Vogal consiste em assegurar a prossecução de uma gestão responsável de todos os recursos disponíveis, de modo a garantir a sustentabilidade e os bons resultados financeiros do Hospital da Prelada e do Centro Hospitalar Conde de Ferreira.
Nome e morada do empregador	Hospital da Prelada - Rua Sarmiento de Beires nº 153, 4250-449 Porto Centro Hospitalar Conde de Ferreira - Rua Costa Cabral, 1211, 4200-227 Porto
Tipo de empresa ou sector	Saúde
Datas	Desde 2010
Função ou cargo ocupado	Técnico Superior Nível 8 (em regime de trabalho por tempo indeterminado), da Unidade Local de Saúde de Matosinhos E.P.E., tendo suspenso a prestação da sua atividade em Março de 2011
Principais atividades e responsabilidades	Consultor do Conselho de Administração na área dos Recursos Humanos e na área da Formação Profissional da Unidade Local de Saúde de Matosinhos E.P.E.
Nome e morada do empregador	Unidade Local de Saúde de Matosinhos E.P.E. - Rua Dr. Eduardo Torres, 4464-513 Senhora da Hora
Tipo de empresa ou sector	Saúde
Datas	Desde 2010
Função ou cargo ocupado	Consultor da Entidade Reguladora da Saúde
Principais atividades e responsabilidades	Consultor do SINAS (Sistema nacional de avaliação em saúde), sistema criado pela ERS para avaliar, de forma objetiva e consistente, a qualidade dos cuidados de saúde em Portugal.
Nome e morada do empregador	Entidade Reguladora da Saúde - Rua S. João de Brito, 621 L 32 - 4100-455 Porto
Tipo de empresa ou sector	Saúde

Datas	De 2009 a 2011
Função ou cargo ocupado	Perito do Ministério da Educação e do Ministério do Trabalho e da Solidariedade Social para as áreas de Escolarização e Formação Profissional
Principais atividades e responsabilidades	Participou em várias reuniões com os Ministérios para dar pareceres técnicos sobre questões relacionadas com o setor da educação e da formação e profissional.
Nome e morada do empregador	Ministério do Trabalho e da Solidariedade Social - Praça de Londres n.º 2, 11.º Piso - 1049-056 LISBOA
Tipo de empresa ou sector	Ensino e Formação Profissional
Datas	De 2009 a 2015
Função ou cargo ocupado	Coordenador e Professor das Pós-Graduações em Sistemas de Gestão Avançada e em Administração e Gestão da Saúde, na Universidade Lusíada do Porto
Principais atividades e responsabilidades	Responsável por zelar pela qualidade dos programas de pós-graduação, por meio da avaliação periódica e do acompanhamento dos cursos, bem como pela submissão de propostas para abertura de novos cursos pós-graduação.
Nome e morada do empregador	Universidade Lusíada do Porto - Rua Dr. Lopo de Carvalho 4369-006 Porto
Tipo de empresa ou sector	Ensino Superior
Datas	De 2009 a 2015
Função ou cargo ocupado	Professor Auxiliar na Universidade Lusíada do Porto
Principais atividades e responsabilidades	Professor nas unidades curriculares de Gestão do Conhecimento, Negociação, Seleção e Recrutamento, Formação e Gestão de Competências e Estratégia de Recursos Humanos, que integram os Cursos de Gestão de Empresas e Gestão de Recursos Humanos.
Nome e morada do empregador	Universidade Lusíada do Porto - Rua Dr. Lopo de Carvalho 4369-006 Porto
Tipo de empresa ou sector	Ensino Superior
Datas	De 2009 a 2015
Função ou cargo ocupado	Investigador da Unidade de I&D CEJEA – Centro de Estudos Jurídicos, Económicos e Ambientais da Universidade Lusíada
Principais atividades e responsabilidades	Investigador na área da Gestão de Recursos Humanos e do Direito Público, sob a coordenação do Professor Catedrático Manuel Lopes Porto.
Nome e morada do empregador	Universidade Lusíada do Porto - Rua Dr. Lopo de Carvalho 4369-006 Porto
Tipo de empresa ou sector	Ensino Superior
Datas	De 2007 a 2010
Função ou cargo ocupado	Professor no Instituto Superior de Entre o Douro e Vouga (ISVOUGA)
Principais atividades e responsabilidades	Professor da unidade curricular de Direito Administrativo, na Licenciatura de Solicitoria.
Nome e morada do empregador	Instituto Superior de Entre o Douro e Vouga - Rua António de Castro Corte Real, 4520-909 Santa Maria da Feira
Tipo de empresa ou sector	Ensino Superior

Datas	De 2005 a 2011
Função ou cargo ocupado	Professor Convitado, Equiparado a Professor Auxiliar, na Universidade do Minho
Principais atividades e responsabilidades	Professor nos seguintes Mestrados: Economia e Política da Saúde; Gestão de Unidades de Saúde; Administração Pública e Sociologia das Organizações, tendo lecionado, as seguintes unidades curriculares: Sistemas e Políticas de Saúde, Gestão de Recursos Humanos e Avaliação de Desempenho nas Organizações. Professor Convitado para os Seminários dos Cursos de Alta Direção para a Administração Pública (CADAP), nos domínios da Gestão de Conhecimento e Gestão de Competências
Nome e morada do empregador	Universidade do Minho - Largo do Paço, 4704-553 Braga
Tipo de empresa ou sector	Ensino Superior
Datas	De 2005 a 2010
Função ou cargo ocupado	Colaborador habitual dos Editoriais do “Diário Económico”, do “Notícias APCOR”, da “Revista EuropaCork”
Principais atividades e responsabilidades	Publicação regular de artigos de carácter económico e social
Nome e morada do empregador	Diário Económico - Rua Vitor Cordon, nº19 - 1200 Lisboa Notícias APCOR - Associação Portuguesa de Cortiça - Avenida Comendador Henrique Amorim, Nº. 580 - 4536 - 904 Santa Maria de Lamas Revista EuropaCork
Tipo de empresa ou sector	Imprensa
Datas	Desde 2000
Função ou cargo ocupado	Membro do júri para o concurso de promoção de carreira de pessoal não docente da Escola Superior de Biotecnologia da Universidade Católica Portuguesa
Principais atividades e responsabilidades	Análise e avaliação dos processos dos candidatos para promoção de carreira de pessoal não docente da Escola Superior de Biotecnologia da Universidade Católica Portuguesa
Nome e morada do empregador	Escola Superior de Biotecnologia - Rua Dr. António Bernardino de Almeida, 4200-072 Porto
Tipo de empresa ou sector	Ensino Superior
Datas	De 2000 a 2003
Função ou cargo ocupado	Coordenador e Professor dos Cursos de Pós-Graduação em Administração Escolar e Educação e Formação de Adultos, acreditados pelo Conselho Científico-Pedagógico da Formação Contínua (Ministério da Educação)
Principais atividades e responsabilidades	Responsável por zelar pela qualidade dos programas, pela avaliação periódica e acompanhamento dos programas implementados.
Nome e morada do empregador	Instituto Superior Politécnico de Gaya - Av. dos Descobrimentos, 333 · 4400-103 Santa Marinha - Vila Nova de Gaia
Tipo de empresa ou sector	Ensino Superior
Datas	De 1998 a 2000
Função ou cargo ocupado	Vogal do Conselho Fiscal da Cooperativa de Ensino Politécnico, C.R.L. (CEP)
Principais atividades e responsabilidades	Responsável pelo controlo e fiscalização das Demonstrações Financeiras, bem como garante

responsabilidades	da legalidade do Relatório de Gestão e respetivos Anexos.
Nome e morada do empregador	Cooperativa de Ensino Politécnico, C.R.L. (CEP) - Avenida Descobrimentos 333, 4400-103 Vila Nova de Gaia
Tipo de empresa ou sector	Ensino Superior
Datas	De 1997 a 2011
Função ou cargo ocupado	Diretor Geral do Centro de Formação Profissional da Indústria de Cortiça - Cincork (Associação Pública de âmbito nacional) e Diretor do Centro de Novas Oportunidades, a partir de 2006
Principais atividades e responsabilidades	Responsável pela gestão global do Centro de Formação Profissional, cujas competências se encontram definidas na Portaria nº 758/87 de 2 de Setembro. Presidente do Conselho Técnico Pedagógico, Presidente de Júri de concursos para admissão de funcionários e Presidente de Júri em múltiplos Concursos Públicos Nacionais e Internacionais de Aquisição de Bens e Serviços. Desde 2006, como Diretor do Centro de Novas Oportunidades, passei a ser também responsável pela implementação e gestão dos processos de Educação e Formação de Adultos.
Nome e morada do empregador	Cincork – Centro de Formação Profissional da Indústria de Cortiça Rua Alto do Picão - Lugar da Valada, 4536-904 Santa Maria da Feira - Santa Maria de Lamas (Portugal)
Tipo de empresa ou sector	Formação Profissional
Datas	De 1995 a 1997
Função ou cargo ocupado	Secretário-Geral da Cooperativa de Ensino Politécnico, C.R.L. (CEP), entidade instituidora do Instituto Superior Politécnico de Gaya (ISPGAYA)
Principais atividades e responsabilidades	Responsável pela Direção Executiva da Cooperativa e do Instituto Superior Politécnico de Gaya. Vice-Presidente da Escola Superior de Desenvolvimento Social e Comunitário e Diretor da licenciatura em Administração Pública, Regional e Local.
Nome e morada do empregador	Instituto Superior Politécnico de Gaya - Av. dos Descobrimentos, 333 · 4400-103 Santa Marinha - Vila Nova de Gaia
Tipo de empresa ou sector	Ensino Superior
Datas	De 1995 a 1997
Função ou cargo ocupado	Advogado
Principais atividades e responsabilidades	Exercício da advocacia, em escritório próprio, (todo o tipo de assuntos, desde assessoria e acompanhamento de empresas, até defesa judicial de clientes particulares) – especialização na área do Direito do Trabalho e do Direito Comercial
Nome e morada do empregador	O próprio
Tipo de empresa ou sector	Escritório de Advogados
Datas	De 1994 a 2003
Função ou cargo ocupado	Professor Adjunto no Instituto Superior Politécnico de Gaya (ISPGAYA)
Principais atividades e responsabilidades	Regente das cadeiras de Estágio/Seminário, Políticas Públicas, Organização do Estado Português (Licenciatura em Administração Pública, Regional e Local); Direito do Trabalho,

	Direito Comunitário e Direito Fiscal (Licenciatura em Informática de Gestão); Gestão dos Recursos Humanos, Legislação Empresarial, Liderança e Comunicação e Sociedades Comerciais (Licenciatura em Contabilidade e Gestão); Gestão de Pessoal (Licenciatura em Turismo).
Nome e morada do empregador	Instituto Superior Politécnico de Gaya - Av. dos Descobrimentos, 333 • 4400-103 Santa Marinha - Vila Nova de Gaia
Tipo de empresa ou sector	Ensino Superior
Datas	De 1994 a 1997
Função ou cargo ocupado	Diretor de Recursos Humanos, de diversas empresas do Grupo Amorim
Principais atividades e responsabilidades	Responsável pela Coordenação e Gestão de toda a área de Recursos Humanos, tendo como principais actividades, o recrutamento e seleção, a contratação, o processamento salarial, a formação profissional, avaliação de desempenho, motivação e satisfação de colaboradores, elaboração e gestão de procedimentos.
Nome e morada do empregador	Grupo Amorim (Sede) – Rua de Meladas, N° 380, Apartado 20, 4536-902 Mozelos
Tipo de empresa ou sector	Setor têxtil
Datas	De 1992 a 1994
Função ou cargo ocupado	Consultor na área de Recursos Humanos
Principais atividades e responsabilidades	Responsável pela elaboração e acompanhamento da Política de Gestão de Recursos Humanos para diferentes grupos económicos.
Nome e morada do empregador	Diferentes Grupos Económicos
Tipo de empresa ou sector	Setor Privado
Datas	De 1989 a 1992
Função ou cargo ocupado	Assessor da Direção de Recursos Humanos, no setor principal do Grupo Amorim
Principais atividades e responsabilidades	Assessor na coordenação e gestão de toda a área de Recursos Humanos, bem como na definição das principais linhas estratégicas nas seguintes vertentes: gestão de pessoal; recrutamento e seleção; gestão de carreiras; formação e desenvolvimento profissional.
Nome e morada do empregador	Grupo Amorim (Sede) – Rua de Meladas, N° 380, Apartado 20, 4536-902 Mozelos
Tipo de empresa ou sector	Setor da Cortiça
Educação e formação	
Datas	2013
Designação da qualificação atribuída	Programa Educacional MANAGE – Modelos Aplicados de Economia, Epidemiologia, Gestão e Direito em Saúde, com a duração de 30 horas
Principais disciplinas/competências profissionais	Tendo por base os principais componentes do ensino da Gestão Aplicada em Saúde, o programa aborda quatro temas fundamentais: Avaliação económica de medicamentos; Gestão em unidades clínicas de serviços hospitalares; Farmacologia clínica e Enquadramento jurídico-legal da responsabilidade dos gestores de saúde. Esta ação de formação contribui para a permanente melhoria da prática clínica e investigacional de modo a enfrentar com uma visão estratégica os constantes desafios que, diariamente, se colocam às organizações.
Nome e tipo da organização de	Universidade Nova de Lisboa – Escola Nacional de Saúde Pública

ensino ou formação	
Nível segundo a classificação nacional ou internacional	Aprovado
Datas	2013
Designação da qualificação atribuída	Leadership in Healthcare Delivery, com a duração de 112 horas (Programa equivalente a Pós-Graduação)
Principais disciplinas/competências profissionais	Tendo por base os principais componentes do ensino da Gestão Aplicada, o programa aborda temas fundamentais relacionados com a estratégia, finanças, operações, liderança, comunicação e inovação ilustrados em sala através da resolução de casos reais e de intervenção de <i>key players</i> convidados, facultando, por um lado, em efetivo enquadramento nos contextos atual e futuro dos desafios a que as futuras organizações estão sujeitas e, por outro, a construção das necessárias visões e estratégias a longo prazo.
Nome e tipo da organização de ensino ou formação	Universidade Nova de Lisboa – School of Business and Economics
Nível segundo a classificação nacional ou internacional	Aprovado
Datas	2010
Designação da qualificação atribuída	Programa de Alta Direção de Instituições de Saúde AESE (PADIS), com a duração de 120 horas (Programa equivalente a Pós-Graduação), promovido pela AESE, com a colaboração científica da Clínica Universitária de Navarra
Principais disciplinas/competências profissionais	Este programa de aperfeiçoamento pessoal, profissional e organizacional, visa treinar a capacidade de articulação e de integração em grupos de trabalho multidisciplinares; exercitar as competências de diálogo e de respeito interpares perante problemas reais complexos; melhorar as capacidades para integrar, organizar, motivar e dirigir pessoas; atualizar os conhecimentos, a perícia e as aptidões diretivas; ampliar o conhecimento das diversas vertentes e interações que constituem a Gestão das Instituições de Saúde numa perspetiva de otimização e racionalização dos recursos; melhorar a capacidade de decidir, analisando o seu impacto nas outras áreas do sistema de saúde e desenvolver uma maior aptidão para compreender a realidade interna e o contexto social e económico em que se insere o Sistema de Saúde
Nome e tipo da organização de ensino ou formação	Associação de Estudos Superiores de Empresa - Escola de Direção e Negócios, com a colaboração científica da Clínica Universitária de Navarra
Nível segundo a classificação nacional ou internacional	Aprovado com mérito
Datas	2008
Designação da qualificação atribuída	Doutoramento em Ciências da Administração, área de conhecimento em Políticas Públicas e Administração Aplicada
Principais disciplinas/competências profissionais	A elaboração da dissertação ocorreu sob a orientação do Sr. Professor Doutor José António Oliveira Rocha e do Sr. Professor Doutor Manuel da Silva e Costa, tendo como tema " <i>Estruturas Organizacionais Emergentes de Parcerias Público-Privadas</i> ", aprovado com a classificação máxima (unanimidade).
Nome e tipo da organização de	Universidade do Minho - Escola de Economia e Gestão

ensino ou formação	
Nível segundo a classificação nacional ou internacional	Doutoramento (aprovado com a classificação máxima por unanimidade)
Datas	2007
Designação da qualificação atribuída	Especialização em Dirigismo Associativo, com a duração de 360 horas
Principais disciplinas/competências profissionais	Esta especialização destina-se a formar gestores com uma visão abrangente dos negócios e capazes de compreender as dinâmicas económicas, sociais, políticas, culturais, artísticas e científicas e as suas implicações para as opções e estratégias empresariais, proporcionando todas as condições para desenvolver as competências necessárias ao exercício da atividade de gestão num mercado global e em constante mudança.
Nome e tipo da organização de ensino ou formação	Universidade de Aveiro - Escola Superior Aveiro Norte
Nível segundo a classificação nacional ou internacional	Aprovado
Datas	1996
Designação da qualificação atribuída	Mestrado em Administração Pública
Principais disciplinas/competências profissionais	Mestrado em Administração Pública A elaboração da dissertação ocorreu sob a orientação do Sr. Professor Doutor Manuel da Silva e Costa, tendo como tema "Mudança Organizacional e Avaliação de Desempenho: Análise Comparativa de Algumas Organizações do Sector Público Integradas na Área da Saúde".
Nome e tipo da organização de ensino ou formação	Universidade do Minho - Escola de Economia e Gestão
Nível segundo a classificação nacional ou internacional	Mestrado (aprovado com a classificação final de Muito Bom)
Datas	1993
Designação da qualificação atribuída	Pós-Graduação em Gestão de PME'S
Principais disciplinas/competências profissionais	Pós-Graduação em Gestão de PME'S pela Secção Autónoma de Gestão e Engenharia Industrial da Universidade de Aveiro, com a classificação final de 14 valores (estágio empresarial com 16 valores).
Nome e tipo da organização de ensino ou formação	Universidade de Aveiro - Secção Autónoma de Gestão e Engenharia Industrial
Nível segundo a classificação nacional ou internacional	Pós-Graduação (aprovado com a classificação final de 15 valores)
Datas	1992
Designação da qualificação atribuída	Licenciatura em Direito

Principais disciplinas/competências profissionais	Licenciatura em Direito (Ciências Jurídico-Económicas), pela Universidade Portucalense, com a classificação final de 13 valores.																																													
Nome e tipo da organização de ensino ou formação	Universidade Portucalense																																													
Nível segundo a classificação nacional ou internacional	Licenciatura (Média final de 13 valores)																																													
Aptidões e competências pessoais																																														
Primeira língua	Português																																													
Outra(s) língua(s)																																														
Auto-avaliação																																														
Nível europeu (*)																																														
Inglês	<table><tr><th colspan="4">Compreensão</th><th colspan="4">Conversação</th><th>Escrita</th></tr><tr><th colspan="2">Compreensão oral</th><th colspan="2">Leitura</th><th colspan="2">Interacção oral</th><th colspan="2">Produção oral</th><th></th></tr><tr><td>B2</td><td>Utilizador Independente</td><td>B2</td><td>Utilizador Independente</td><td>B2</td><td>Utilizador Independente</td><td>B2</td><td>Utilizador Independente</td><td>B2 Utilizador Independente</td></tr><tr><td>B2</td><td>Utilizador Independente</td><td>B2</td><td>Utilizador Independente</td><td>B2</td><td>Utilizador Independente</td><td>B2</td><td>Utilizador Independente</td><td>B2 Utilizador Independente</td></tr><tr><td>C2</td><td>Utilizador Avançado</td><td>C2</td><td>Utilizador Avançado</td><td>B2</td><td>Utilizador Independente</td><td>B2</td><td>Utilizador Independente</td><td>B2 Utilizador Independente</td></tr></table>	Compreensão				Conversação				Escrita	Compreensão oral		Leitura		Interacção oral		Produção oral			B2	Utilizador Independente	B2	Utilizador Independente	B2	Utilizador Independente	B2	Utilizador Independente	B2 Utilizador Independente	B2	Utilizador Independente	B2	Utilizador Independente	B2	Utilizador Independente	B2	Utilizador Independente	B2 Utilizador Independente	C2	Utilizador Avançado	C2	Utilizador Avançado	B2	Utilizador Independente	B2	Utilizador Independente	B2 Utilizador Independente
Compreensão				Conversação				Escrita																																						
Compreensão oral		Leitura		Interacção oral		Produção oral																																								
B2	Utilizador Independente	B2	Utilizador Independente	B2	Utilizador Independente	B2	Utilizador Independente	B2 Utilizador Independente																																						
B2	Utilizador Independente	B2	Utilizador Independente	B2	Utilizador Independente	B2	Utilizador Independente	B2 Utilizador Independente																																						
C2	Utilizador Avançado	C2	Utilizador Avançado	B2	Utilizador Independente	B2	Utilizador Independente	B2 Utilizador Independente																																						
Espanhol / Castelhana																																														
Francês																																														
Aptidões e competências sociais	(*) <u>Nível do Quadro Europeu Comum de Referência (CECR)</u> ▪ A experiência de vida e de trabalho em contexto social e de empresa, paralelamente à valorização dos meus conhecimentos e de aprendizagem, fizeram-me compreender que sólidos ganhos só se atingem quando se tem em consideração os outros e o todo social. ▪ O sucesso sólido só se atinge com a fixação de objetivos, metas e estratégias, que envolvam todas as pessoas. A responsabilidade social e o desenvolvimento sustentável são conceitos obrigatórios do quadro de valores duma organização moderna e eficiente. ▪ Bom espírito de equipa. ▪ Facilidade de adaptação a novas situações / novos ambientes. ▪ Capacidade de comunicação elevada. ▪ Capacidade de para falar em público em diferentes contextos. ▪ Elevada capacidade de adaptação a ambientes multiculturais. ▪ Boa capacidade de comunicação adquirida em seminários internacionais e atividade recreativa.																																													

Aptidões e competências de organização	▪ A Liderança, Orientação Estratégica, Orientação para Resultados, Gestão da Mudança e Inovação foram abordadas ao longo da minha formação académica e profissional, mas verdadeiramente compreendidas e testadas em realidades concretas resultantes da minha experiência profissional em diferentes tipos de organizações. ▪ A definição de Missão, Visão e Valores, a sua divulgação e amplo alinhamento, a objetivação de quem lidera, a forma de medir os indicadores de desempenho, permitem a gestão da organização, integrada com as perspetivas essenciais: financeira, do cliente, dos processos e dos Recursos Humanos. ▪ Boa capacidade de liderança. ▪ Boa capacidade de planeamento/organização de projetos. ▪ Sentido de organização
Aptidões e competências técnicas	▪ Formador em cursos de Formação Profissional. ▪ Membro do júri para concurso de promoção de carreira de pessoal não docente da Escola Superior de Biotecnologia da Universidade Católica Portuguesa. ▪ Competências na área da negociação, conciliação, flexibilidade, liderança e gestão de conflitos. ▪ Ponderação na análise mas determinação na ação, síntese e pensamento abstracto. ▪ Inteligência política advinda da experiência obtida em diferentes cenários de governação, de forma a poder lidar com sucesso perante novas situações. ▪ Comprometido com o serviço público e com os interesses da organização, refletindo os valores e técnicas de gestão empresarial. ▪ Autónimo na tomada de decisões porém, quando aplicável, sabe conciliar a definição das políticas efetuadas pelo poder político, sempre alinhado com um forte sentido de missão. ▪ Além das competências resultantes das habilitações académicas e da formação profissional, realço a obrigação das definições estratégicas, como planejar (utilizando as ferramentas do planeamento estratégico do tipo Balanced ScoreCard) e garantir um amplo alinhamento, de monitorizar a execução, bem como orçamentar e controlar a execução económica e financeira (utilizando métodos da contabilidade analítica), com muita análise aos desvios – acompanhamento e avaliação.
Aptidões e competências informáticas	Bons conhecimentos de informática na ótica do utilizador – Word, Excel, Powerpoint, Access, Internet
Aptidões e competências artísticas	Frequência de diversas atividades desportivas
Informação adicional	
Participações em Associações Profissionais e Científicas	Membro da Unidade de I&D CEJEA – Centro de Estudos Jurídicos, Económicos e Ambientais da Universidade Lusíada Membro da Ordem dos Advogados Membro da Associação Portuguesa de Administração e Políticas Públicas Membro da LASVIN – Liga dos Amigos da Saúde e do Vinho
Orador, Preletor, Moderador em Congressos, Seminários e Conferências	Orador na Conferência “<i>The Management by objectives in CHVNG/E, EPE: considerations about a working methodology</i>”, 5ª Annual Global Management Conference, promovido pelo ISCTE – Instituto Universitário de Lisboa, 22 e 25 de Maio de

(Área da Saúde)	2013, Lisboa.
Orador, Preletor, Moderador em Congressos, Seminários e Conferências (Área da Gestão)	Orador na Conferência “<i>The management of a Unit Operations and Logistics (UOL) with the strategy of the New Public Management: case study of the UOL CHVNG/E, EPE</i>”, 3ª Conference on Managing Services in the knowledge of economy, promovida pela Universidade Lusíada de Famalicão, 17 a 19 de Julho de 2013 (artigo aceite para publicação).
	Orador no Seminário “<i>O Setor da Saúde em Portugal</i>”, onde apresentou uma comunicação sobre “<i>Desafios Económicos da Saúde em Tempos de Crise</i>”, promovido pela Normédica/Ajutec e Universidade Lusíada do Porto, 10 de Maio de 2013, Exponor, Porto.
	Preletor nas Conversas Médicas “<i>O médico gestor</i>”, promovido pelo Núcleo de Estudantes de Medicina da Universidade do Minho, em parceria com a Alumni Medicina e a Secção Distrital de Braga da Ordem dos Médicos, 23 de Abril de 2013, Braga.
	Preletor no Seminário “<i>Gestão do Conhecimento/Gestão de Competências</i>”, integrado no curso do CADAP, promovido pela Universidade do Minho, 17 e 18 de Junho 2011, Braga.
	Orador no Seminário “<i>Transformar desperdício em produtividade: Mudar hoje para vencer amanhã</i>”, promovido pela APCOR – Associação Portuguesa da Cortiça, 2010, Santa Maria de Lamas.
	Orador no Ciclo de conferências, de carácter internacional, subordinadas ao tema “<i>A rolha de cortiça e o vinho</i>”, onde apresentou uma comunicação intitulada “<i>A Gestão das relações com os stakeholders</i>”, promovido pela Câmara de Provedores da Região de Vinho do Alentejo, 2009.
	Orador na Conferência “<i>Premier Dialogue Euro Méditerranéen de Management Public (1er MED)</i>”, onde apresentou uma comunicação intitulada “<i>Structures Organisationnelles Émergentes de Partenariats Publics-Privés</i>”, 11 e 12 de Outubro 2008, Aix-en-Provence, France.
	Orador no Seminário “<i>Incentivos a negócios bilaterais Brasil-Portugal</i>”, promovido pelo Conselho Empresarial do Entre Douro e Vouga, no âmbito do I Encontro de Oportunidades de Negócios Brasil – Portugal, 7 de Março de 2007, Baixada Santista, Santos, Brasil.
	Orador no Seminário “<i>Intervenção Organizacional e Gestão de Recursos Humanos</i>”, promovido pelo Instituto de Ciências Sociais da Universidade do Minho, 26 de Maio de 2006, Braga.
	Orador no Workshop “<i>Mapeamento Tecnológico - Gestão de Áreas de Acolhimento Empresarial / Zonas Industriais</i>”, promovido pelo Programa Aveiro Norte – Universidade de Aveiro, no âmbito dos Cursos de Gestão de AAE/ZI, 29 de Março de 2006, Museu da Chapelaria, S. João da Madeira.
Orador no Seminário “<i>Cooperação Inter-Empresarial – Instrumento de reforço da competitividade das empresas</i>”, onde apresentou uma comunicação sobre “<i>A cooperação</i>	

Orador, Preletor, Moderador
em Congressos, Seminários e
Conferências
(Outras áreas)

como método de desenvolvimento estratégico/internacionalização promovido pela Associação Empresarial do Concelho de Santa Maria da Feira, 30 de Novembro de 2002 - ISPAB, Paços de Brandão.

Moderador no Seminário intitulado **“Empreendimentos Públicos – da Ideia à Adjudicação”**, Auditório do ISPGAYA, 12 de Janeiro de 1999, Vila Nova de Gaia.

Orador no Encontro Temático “A Qualidade e os Recursos Humanos”, onde apresentou uma comunicação sobre a **“Gestão da Qualidade”** realizado no Hotel Nova Cruz, 25 de Março de 1998, Santa Maria da Feira.

Orador no VIII Seminário Internacional do SI – RC – 10 da ISA que se realizou na Universidade do Minho, sobre a temática: **“Participação e Cultura nas Organizações”**, onde apresentou a Comunicação **“Participação e Avaliação de Desempenho”**, 30 de Junho de 1995, Braga.

Orador no “1º Congresso Internacional do Entre Douro e Vouga”, onde apresentou uma comunicação intitulada **“A formação profissional e a competitividade das empresas”**, promovido pelo Conselho Empresarial do Entre Douro e Vouga, 20 de Outubro de 2006, Europarque, Santa Maria da Feira.

Orador no Seminário “A Indústria da Cortiça em Portugal – Competitividade, competências e formação”, promovido pelo Instituto para a Qualidade na Formação I. P., 27 de Outubro de 2005, Centro de Congressos Europarque, Santa Maria da Feira.

Orador no “Painel Empresarial – Formação e Qualificação”, integrado na Feira de Negócios – I Encontro Económico / Institucional, 19 de Maio de 2005, Centro de Congressos Europarque, Santa Maria da Feira.

Orador no Seminário “A Indústria da Cortiça e a Formação Profissional”, onde apresentou uma comunicação sobre **“A Formação Profissional e a Indústria da Cortiça – O Papel do Cincork”**, integrado na FEICOR, 16 de Julho de 2004, Lourosa.

Orador no Seminário “A Nova Legislação Laboral”, onde apresentou uma comunicação intitulada **“O Impacto da legislação laboral na Formação Profissional”**, promovido pelo Programa REDE – I.E.F.P./CINCORK, 19 de Novembro de 2003 - APCOR, Santa Maria de Lamas.

Orador no Seminário “A Cortiça e a Globalização”, onde apresentou uma comunicação sobre **“O Futuro da Formação”**, promovido pelo Programa REDE – I.E.F.P./CINCORK, 23 de Outubro de 2003 - APCOR, Santa Maria de Lamas.

Orador no Seminário “Parceria na Gestão – O Caso da Cortiça”, onde apresentou uma comunicação sobre **“Cincork – O Plano de Formação 2003”** promovido pelo Programa REDE – I.E.F.P./CINCORK, 26 de Novembro de 2002 - APCOR, Santa Maria de Lamas.

Orador no Workshop “Qualificação de Recursos Humanos”, onde apresentou uma comunicação sobre **“Qualificação Profissional/ Especialização”**, promovido pela APCOR,

13 de Novembro de 2002 - APCOR, Stª Maria de Lamas.

Orador no Seminário "Cortiça – Produto Amigo do Ambiente?", onde apresentou uma comunicação sobre **"Cincork – Formação 2003"**, promovido pelo Programa REDE – I.E.F.P./CINCORK, 31 de Outubro de 2002 - CTCOR, Santa Maria de Lamas.

Orador no Congresso Mundial do Sobreiro e da Cortiça, que teve lugar no Centro Cultural de Belém, onde apresentou a comunicação **"Os Desafios do Sector passam pela Formação"**, publicado no caderno nº 1445 de 8 de Junho de 2000, in Jornal Expresso, 19 a 21 de Julho de 2000, Lisboa.

Moderador no Seminário "Educação para a Saúde – Escola Saudável", que decorreu no Salão Nobre dos Bombeiros Voluntários de Esposende, 16 de Abril de 1999.

Orador no Encontro Temático "O Marketing nas PME's de Cortiça", onde apresentou uma comunicação sobre **"As principais necessidades de Formação no Sector da Cortiça"**, realizado no Hotel Nova Cruz, 6 de Março de 1998, Santa Maria da Feira.

Orador no Seminário "Freixo de Espada à Cinta: Que Turismo", no Salão Nobre da Câmara de Freixo de Espada à Cinta, 24 de Maio de 1997.

Orador no Seminário "Regionalização" onde apresentou o Paper **"Desenvolvimento Regional"**, que decorreu no Auditório Dr. António Macedo, Centro Comercial e Cultural Vallis Longus, 9 de Maio de 1997, Valongo.

Moderador no Seminário intitulado **"O metro de Superfície na Área Metropolitana do Porto: Que consequências para a Região"**, realizado no Auditório da Assembleia Municipal de Vila Nova de Gaia, 18 de Abril de 1997

Moderador no Seminário subordinado ao tema **"Regionalização"**, no Colégio dos Carvalhos, 6 de Abril de 1997

Orador no Seminário sobre **"Regionalização"**, onde apresentou a comunicação "Formação e Qualificação como paradigma do Desenvolvimento da Autonomia Local", no Auditório da Assembleia Municipal da Câmara Municipal de Gaia, 03 de Maio de 1996

Orador no Colóquio "Qualidade do Pessoal/Qualidade do Turismo", promovido pela Câmara Municipal de Vila Nova de Gaia, que teve lugar na Quinta de S. Salvador, onde apresentou uma comunicação intitulada **"Formação de Quadros Técnicos e sua importância para um Turismo de Qualidade"**, 27 de Setembro de 1994, Vila Nova de Gaia.

Organização e Participação em Congressos, Seminários e Conferências

Elemento da Comissão Científica no Seminário "Voluntário Para o Século XXI", promovido pela Santa Casa da Misericórdia do Porto, 23 de Setembro de 2011.

Organizador do Seminário "Internacionalização das PME", promovido pela Universidade Lusíada do Porto, em 2010.

Organizador do Seminário "Da Administração Tradicional à Nova Gestão Pública",

promovido pela Universidade Lusíada do Porto, em 2010.

Participante no Seminário “Gestão da Logística Hospitalar”, Adalberto Campos Fernandes (HSM) Paula Nanita (SUCH) Victor Herdeiro (HGSA) *in* Primeiro Congresso Nacional dos Hospitais, Lisboa, 2006.

Participante no “2º Fórum de Economia da Saúde – Experiência de Gestão”, Fundação Dr. Cupertino de Miranda, Porto, 25 de Fevereiro de 2002.

Participante na “Conferência Internacional sobre Administração de Saúde”, Auditório do Edifício da Alfândega, Porto, 12 de Outubro de 2001.

Participante no Colóquio “Os Institutos Públicos e a Reestruturação Orgânica da Administração Pública” promovido pelo INA, Lisboa, 8 de Junho de 2001.

Participante no Seminário “Finanças Empresariais”, Hotel Praia Golfe, Espinho, 7 de Abril de 2000.

Participante no Encontro Temático “Saúde, Benefícios do Vinho, Malefícios do Alcool”, Auditório da APCOR, Santa Maria de Lamas, 30 de Março de 2000.

Participante no Seminário “Mercados”, Hotel Praia Golfe, Espinho, 11 de Fevereiro de 2000.

Participante na Conferência “A Reengenharia em Organizações Prestadoras de Cuidados de Saúde como Fator de Eficiência”, Conferência proferida pelo Prof. John Kimberly, Professor de Gestão de Cuidados de Saúde na Universidade da Pennsylvania. Fundação Calouste Gulbenkian, Lisboa, 16 de Dezembro de 1999.

Participante no Seminário “Estratégias de Desenvolvimento”, Hotel Ipanema, Porto, 5 de Novembro de 1999.

Participante no Seminário “Políticas de Investimento na Área do Turismo”, ISPGAYA – Vila Nova de Gaia, 28 de Junho de 1999.

Participante no Encontro Temático “O Ambiente e o Código das Práticas Rolheiras”- Rede 2ª Edição – Auditório da ANIEC, 23 de Março de 1999.

Participante no Encontro Temático “O Vinho e a Rolha de Cortiça, um casamento para durar”, Auditório da ANIEC, 25 de Novembro de 1998.

Participante no Seminário “Empresas Familiares”, realizado na AESE – Associação de Estudos Superiores de Empresas, no Porto, 5 Março de 1998.

Participante no Seminário “Turismo e Ambiente”, ISPGAYA, Vila Nova de Gaia, 1998.

Participante no I Concurso Internacional de Vinhos “Cidade do Porto”, 1998.

Participante no 35º Congresso Mundial das Confrarias Báquicas, Porto, 1998.

Participante no Seminário “Os Custos e a Produtividade nas PME’S” – Auditório da

**Orientação de Projetos de
Investigação e Participação em
Júris**

ANIEC, 10 de Dezembro de 1997.

Participante no Seminário “Malefícios do Álcool/Benefícios do Vinho”, Escola Superior de Biotecnologia da Universidade Católica, Porto, 18 de Junho de 1996.

Participante no Seminário “Âmbito Turístico da Geminação”, Oliveira do Douro, 25 de Abril de 1996.

Participante no Seminário “O Turismo Termal em Portugal”, Auditório do Instituto Superior Politécnico Gaya, Vila Nova de Gaia, 27 de Março de 1996.

Co-Orientador e Elemento do júri da Tese de Mestrado “Impacto do Código dos Contratos Públicos na Gestão de Empreendimentos de Obras Públicas”, Rodrigo João de Oliveira de Campos Ramos, Instituto Superior de Gestão (ISG), Lisboa, em 2011.

Orientador de Tese de Doutoramento em curso, “O impacto da avaliação da formação na região do Entre Douro e Vouga”, Rosa Gestosa, para obtenção do grau de doutor em Higiene, Saúde e Segurança no Trabalho na Universidade de León, Espanha.

Orientador de Tese de Mestrado em curso, “Mudança Organizacional e Avaliação de Desempenho: Análise comparativa de Organizações Mistas”, Sílvia Machado, para obtenção do grau de mestre em Gestão de Recursos Humanos na Universidade Lusíada do Porto.

Trabalhos publicados

Cordeiro, Silvério; Machado, Anabela; Ataíde, Rosário; Castelo Branco, Francisco, in **“The Management by objectives in CHVNG/E, EPE: considerations about a working methodology”**, apresentado na **5ª Annual Global Management Conference**, Global Academic Network & ISCTE-IUL, Lisboa, 22 e 25 de Maio de 2013, pp. 353-361 (ISBN: 978-989-732-156-6).

Cordeiro, Silvério **“Parcerias Substantivas no Contexto dos Países do Mediterrâneo”**, in **Revista Portuguesa de Contabilidade**, Vol. 1, nº 1, Maio 2011, pp. 73-104.

Cordeiro, Silvério; Rocha, José Oliveira; Alves, Eurico Emanuel C.; Sousa, Paulo Jorge R. C. **“Institutionalized Public-Private Partnerships”**, **Journal of US-China Public Administration, USA**, Volume 8, Nº 1, Janeiro 2011, pp. 34- 50.

Cordeiro, Silvério **“Estruturas Organizacionais Emergentes de Parcerias Público-Privadas”**, livro publicado com o apoio da Fundação para a Ciência e Tecnologia, Lisboa, Universidade Lusíada Editora, 2010 (ISBN 978-989-640-051-4).

Cordeiro, Silvério; Castelo-Branco, Francisco **“Da aplicabilidade da Lei nº 12-A / 2008 aos Centros Protocolares”**, in **Revista de Direito**, Universidade Lusíada do Porto, nº 1 e 2, 2010, pp. 203-219.

Cordeiro, Silvério **“Structures Organisationnelles Émergentes de Partenariats Publics-Privés”** apresentado no **Premier Dialogue Euro Méditerranéen de Management Public** livro de Atas (1er MED) - AIX-EN-PROVENCE (FRANCE), 10-11 Octobre 2008.

Cordeiro, Silvério **“Cooperação Inter-Empresarial – Instrumento de reforço da competitividade das empresas”**, livro de **Atas do I Encontro de Oportunidades de Negócios Brasil – Portugal**, 2007, Baixada Santista, Santos – Brasil, pp. 55-72.

Cordeiro, Silvério **“Organização Hospitalar num contexto de Mudança”** in **Revista do ISPGAYA**, nº 2 Janeiro de 2001, pp. 41-52.

Cordeiro, Silvério **“Participação e Avaliação”** in **Revista do ISPGAYA**, nº 1 Junho de 2000, pp. 43-53.

Cordeiro, Silvério **“Mudança Organizacional: Participação e Avaliação de Desempenho”**, in **Cadernos do Noroeste** – Atas do VIII Seminário Internacional Participação e Cultura nas Organizações, Braga: Instituto de Ciências Sociais – Universidade do Minho, Vol.10 (1) 1997, pp. 477 – 496.

Cordeiro, Silvério **“Lições de Gestão de Recursos Humanos”**, texto policopiado, segundo as aulas ministradas dos cursos de Administração Pública, Regional e Local e Turismo, ISPGAYA, 1997.

Cordeiro, Silvério **“Lições de Direito do Trabalho”**, texto policopiado, segundo as aulas ministradas aos cursos de Contabilidade e Gestão e Informática de Gestão, ISPGAYA, 1996.

Cordeiro, Silvério **“Formação de Quadros Técnicos e sua importância para um Turismo de Qualidade”**, Paper apresentado no Seminário sobre Qualidade do Pessoal/Qualidade do Turismo e Publicado no livro de **“Atas da Câmara Municipal de Vila Nova de Gaia”**, 1995, pp. 13 – 19.

Participação na conceção de projetos

Entre outros, responsável pelo desenvolvimento de diversos projectos:

Coordenador do projeto **“Recursos Didáticos - Enologia e Marketing do Vinho e da Cortiça”**, no âmbito da medida 4.2.2.2. do POEFDS – Programa Operacional Emprego, Formação e Desenvolvimento Social, em 2005 /2006.

“Projeto para a Formação e Desenvolvimento das Atividades do Espaço Rural” – ProNorte, sub - programa C, ação 1.2 “Cooperação e Promoção”, em 1998.

“Preparação para a realização do I Concurso Internacional de Vinhos: Cidade do Porto” - ProNorte, sub - programa C, ação 1.2 “Cooperação e Promoção”, em 1998.

“Preparação para a realização do Congresso Mundial das Confrarias Báticas na Região Norte: 2ª Fase” – ProNorte, sub - programa C, ação 1.2 “Cooperação e Promoção”, em 1997.

“Preparação para a realização do Congresso Mundial das Confrarias Báticas na Região Norte: 1ª Fase” – ProNorte, sub - programa C, ação 1.2 “Cooperação e Promoção”, em 1996.